

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2018

**VENDREDI 5 AVRIL 2019**

Christophe DOUSSIN – Directeur  
Sous la présidence de Daniel BOUSSARD

Avec le soutien financier de :



# **RAPPORT MORAL**

2018, est une année importante dans l'histoire de l'association en ce sens où il a été engagé la démarche d'écriture de son premier projet social couvrant la période 2019-2022.

C'est dans un climat social national tendu que ce dernier a été travaillé et déposé.

Depuis plusieurs mois maintenant, la France vit au rythme de nombreuses manifestations portées par les gilets jaunes. Ce mouvement, même s'il montre quelques points de divergence en son sein, est complexe, spontané, nouveau dans ses formes de mobilisation et d'expression où les questions de justice sociale, de démocratie, de dignité sont au cœur des revendications.

Tout en condamnant sévèrement les actes de violence qui s'opposent à cette fronde gouvernementale et en s'inscrivant dans un principe de neutralité vis-à-vis des revendications exprimées, l'association Les Possibles pense que son projet, pour bon nombre, peut être un élément de réponse.

L'envie des citoyens, des habitants, de chacun et chacune, d'être pris en compte, écouté et entendu, l'envie de pouvoir jouer un rôle actif dans les prises de décisions concernant les politiques publiques, l'envie de plus de justice, de moins d'inégalités, l'envie de participer à la vie de son territoire sont autant de visées politiques que l'association porte aussi avec constance au sein de son projet social.

Au travers de son accueil, des propositions de services et d'activités, de notre capacité à faire émerger les difficultés et les problèmes, les projets et solutions, Les Possibles dialoguent avec les habitants au quotidien. L'association agit avec eux sur des questions importantes qui les concernent. Elle est aussi l'interlocuteur de la collectivité et des institutions. Elle propose des espaces de débats et de réponses collectives aux questions de ce quotidien prégnant pour beaucoup d'habitants. C'est en cela que Les Possibles jouent son rôle.

Ainsi, ce projet 2019-2022 réaffirme notre position de donner la parole à ceux que l'on n'entend pas où qui ne peuvent s'exprimer, de favoriser le dialogue et le débat, d'agir pour une démocratie vivante, d'agir pour moins d'injustices et d'agir pour favoriser, développer et soutenir le « faire société ».

L'association souhaite véritablement œuvrer pour l'ensemble des habitants avec toujours cette attention particulière de veiller aux familles et personnes les plus éloignées et « invisibles » en s'inscrivant, entre-autre, dans un principe audacieux, celui d'aller au-devant des habitants en pratiquant du hors-murs.

Savoir nous remettre en cause, savoir sortir de notre zone de confort et s'inscrire dans de l'innovation sociale ne relèvent pas de l'inconnu pour les équipes salariées et bénévoles, qui l'appliqueront de fait pour ce projet.

Ensemble, rendons l'impossible, possible !!!

Pour l'Association Les Possibles

Daniel BOUSSARD – Président

Christophe DOUSSIN - Directeur

# **RAPPORT D'ACTIVITÉ**

# UNE DÉMARCHE D'ECRITURE DU PROJET SOCIAL PARTICIPATIVE INITIÉE EN OCTOBRE 2017

## OUTILS RETENUS :

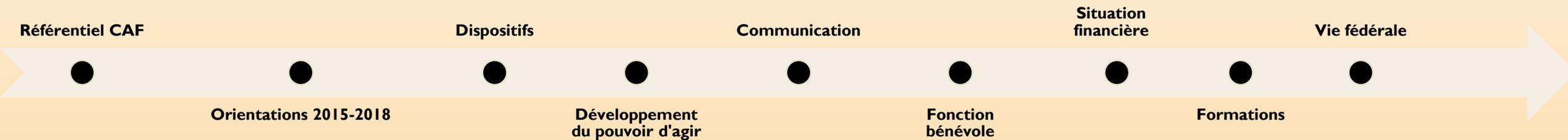
- **Porteurs de paroles**
- **Entretiens**
- **Réunions**
- **World café**
- **Conseils d'Administration**
- **Bureaux**
- **Réunions de service**



**Concertation,  
mobilisation et  
implication de  
l'ensemble des  
acteurs de  
l'association  
Les Possibles**

# LA DEMARCHE D'ECRITURE S'APPUIE SUR UNE METHODE

## A SAVOIR, UNE DEMARCHE D'ÉVALUATION DU PROJET SOCIAL 2015-2018



## MAIS ÉGALEMENT, UN DIAGNOSTIC SOCIAL TERRITORIAL

### Recueil et analyse des données froides

- . Base de données "adhérents"
- . Diagnostic territorial

### Recueil et analyse de la perception des partenaires

### Recueil et analyse de la parole des habitants

- . Vivre ensemble, c'est...?
- . Vivre à Mayenne, c'est...?
- . Regard porté sur les conditions de vie à Mayenne

### Entretiens ouverts en direction des responsables d'établissements scolaires

# QUELQUES ÉLÉMENTS DE SYNTHÈSE A RETENIR AUTOUR DE LA DÉMARCHE D'ÉVALUATION ET DU DIAGNOSTIC

## Evaluation du projet social 2015-2018

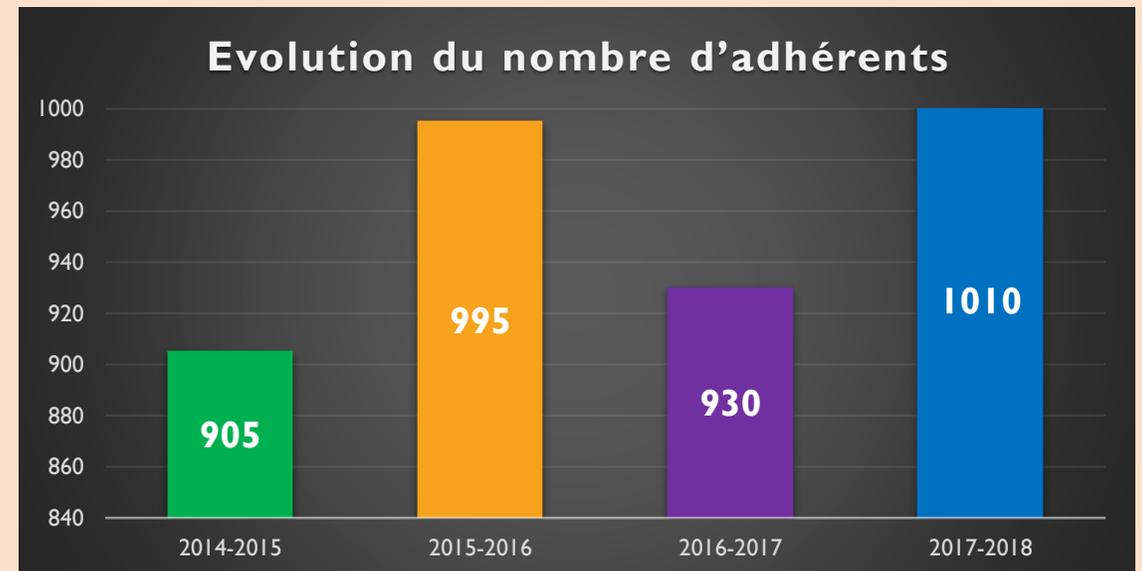
### Référentiel CAF :

Quelques extraits :

- Sortir de nos murs
- Engager une réflexion au tour de l'accueil
- Prendre en compte de façon spécifique les séniors
- Développer une communication spécifique en direction du public allophone
- S'inscrire dans une inclusion par le numérique
- Consolider les actions intergénérationnelles
- Retravailler le pilotage associatif
- Renforcer l'axe communication
- Aller au devant des habitants
- ...

## Diagnostic social territorial

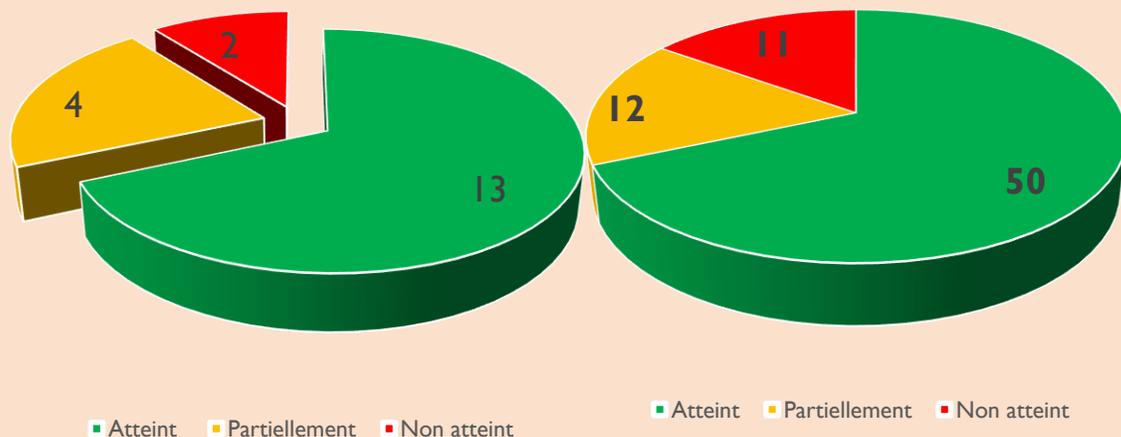
### Base de données adhérents :



## Evaluation du projet social 2015-2018 (suite)

### Orientations 2015-2018 :

Degré de réussite des 19 orientations    Degré de réussite des 73 actions



### Dispositifs :

Maintien des dispositifs actuels (les ateliers de loisir - l'action de proximité - l'utilité sociale - la jeunesse - l'insertion sociale - le droit aux vacances – les loisirs enfants - le soutien à la vie associative – la lutte contre les discriminations – la diffusion culturelle) avec des réajustements à opérer

## Diagnostic social territorial (suite)

### Diagnostic territorial

- Part des populations âgées qui augmente
- Une diminution notable du nombre de naissances
- Des ménages modestes, en particulier au nord du territoire
- Une part des emplois agricoles et ouvriers plus importante que la moyenne régionale
- Un territoire dynamique et attractif proposant bon nombre de services
- Existence d'un Contrat Local de Santé
- Pas assez de correspondance entre l'offre de logements et l'évolution des profils des ménages
- Une évolution sensible de la précarité y compris des familles avec ressources
- Des conduites à risque qui inquiètent la prévention spécialisée
- ...

### Recueil et analyse de la parole des habitants :

Vivre ensemble, c'est...?

Même si pour certaines personnes, la question du vivre ensemble est compliquée, voir utopique, de façon globale, elle renvoie à des valeurs défendues par l'association. L'analyse qui peut en être faite, est que cette idée est largement soutenue. On entend dire que notre société actuelle favoriserait une forme d'individualisme. Or, les propos collectés laisseraient penser le contraire ...

## Pouvoir d'agir :

Le développement du pouvoir d'agir a été le moteur de toute cette période. En effet les équipes salariées et bénévoles ont bénéficié d'actions de formation autour de ce concept. Il en découle des changements de pratiques professionnelles laissant la part belle aux habitants de pouvoir initier et entreprendre et s'inscrire ainsi dans une citoyenneté émancipée.

## Communication :



Vivre à Mayenne, c'est...?

Petite enfance : « Une bonne offre de services avec toutefois des difficultés de garde pour du dépannage / Besoin en aires de jeux pour la petite enfance »

Enfance : « Une bonne offre de services et d'activités / Demande d'organisation de manifestations populaires / Attente de plus d'actions de prévention autour des conduites à risques ».

Jeunesse : « Manque d'activités de loisir et espaces pour les jeunes / Problématiques addictives et comportementales des jeunes / Comment et avec quelle limite intégrer socialement les jeunes migrants ».

Jeunes adultes : « Rendre le territoire plus attractif pour cette tranche d'âge »

Adultes : « Accompagner et intégrer au mieux dans la ville les personnes d'origine étrangère / Comment « accrocher » cette population qui se paupérise ».

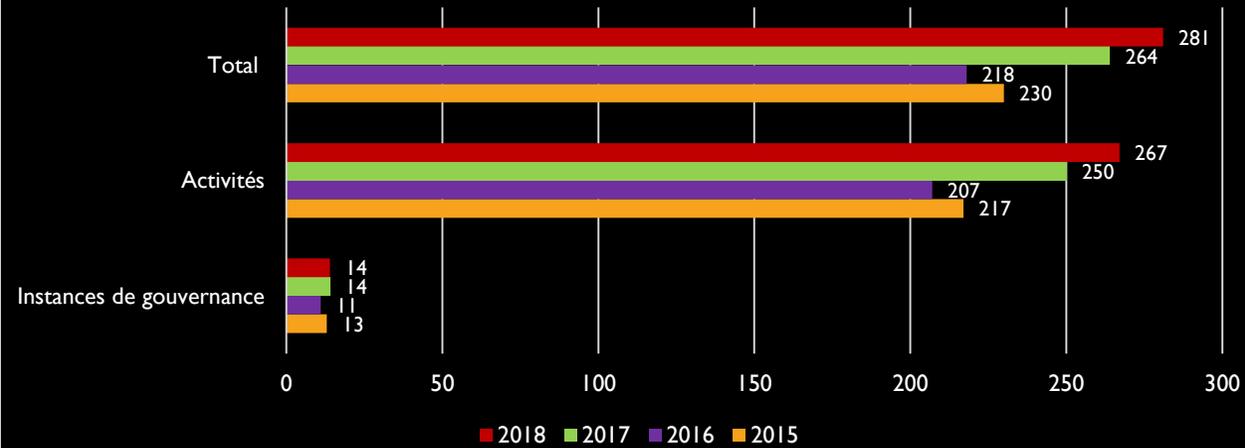
Séniors : « Bon nombre d'activités sont proposées / La question de la mobilité est posée / Problématiques identifiées autour de l'accès à la santé / Situations d'isolement social / Besoin d'actions intergénérationnelles / Craintes autour de l'accès au numérique » ...

## Evaluation du projet social 2015-2018 (suite)

## Diagnostic social territorial (suite)

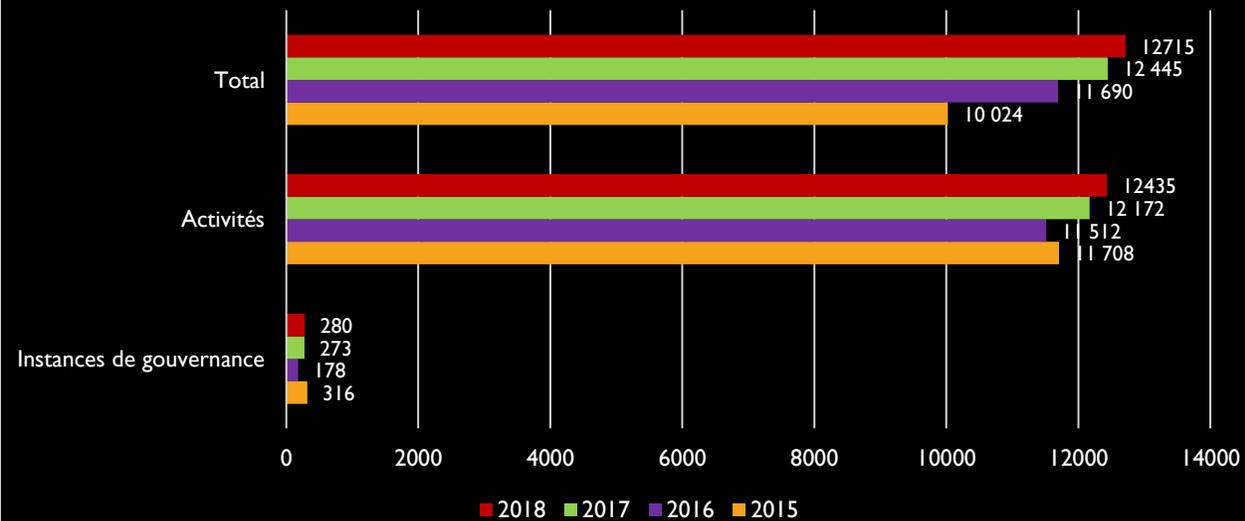
### Fonction bénévole :

#### Nombre de bénévoles



■ 2018 ■ 2017 ■ 2016 ■ 2015

#### Nombre d'heures bénévoles



■ 2018 ■ 2017 ■ 2016 ■ 2015

Regards portés sur les conditions de vie à Mayenne

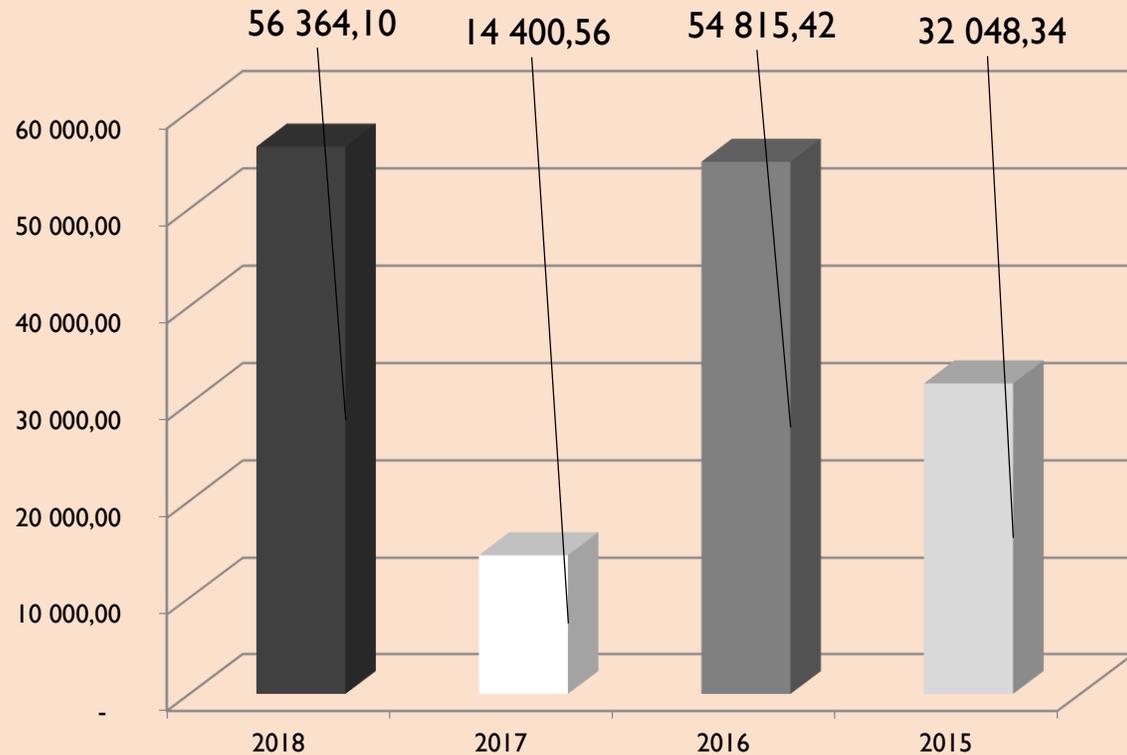
« Critique négative autour d'un centre-ville jugé peu attractif et d'une activité commerciale qui se réduit / Le stationnement en centre-ville est interrogé / Le bus de la ville n'est pas adapté aux besoins des habitants / La ville est reconnue comme facile à vivre, agréable et attractive (loisirs, sports et culture) / Le soir, un sentiment d'insécurité règne / Des souhaits d'aménagement de la cale sont formulés / Manque d'activité de loisir pour la jeunesse / L'association Les Possibles est bien identifiée et jugée pertinente dans son offre de services et d'activités / Souhait de voir un marché plus dynamique ».

...

## Evaluation du projet social 2015-2018 (suite)

### - Situation financière :

#### Résultat des derniers années



## Diagnostic social territorial (suite)

**Recueil et analyse de la perception des partenaires:**

Petite enfance : « Pilotage par rapport à ce sujet / Recensement des partenaires et des activités proposées / Soutien à la parentalité / Création d'un outil d'information à destination des familles »

Enfance : Développer le champ de la prévention ».

Jeunesse : « Créer un lieu spécifique pour les ados / Aller vers eux, faire avec eux là où ils habitent / Accompagner l'utilisation des outils numériques ».

Jeunes adultes : « Travailler sur l'attractivité du territoire : formations/travail/loisirs / Plus de communication sur les activités existantes / travail »

Familles : « Mobilité : développer le transport collectif entre les communes et Mayenne, covoiturage avec des bénévoles / Eloignement des services de proximité : développer l'accès au numérique par un véhicule itinérant et renforcer l'accompagnement / Renforcer l'accompagnement des familles : Par la parentalité : lieu ressource / La monoparentalité importante à Mayenne à prendre en compte / Un lieu relais services publics / Travailler sur l'aide aux familles ayant une personne relevant d'un handicap »

Séniors : « Isolement des séniors / inter-génération / solidarité : aller au-devant / Fracture numérique »...

## Evaluation du projet social 2015-2018 (suite)

### Formations :

38 actes de formation

93 participations (bénévoles et salariés)

Le Développement du Pouvoir d'Agir des habitants à été prégnant

### Vie fédérale :

- Participation de deux administrateurs des possibles au Conseil d'Administration de la Fédération 49/53
- Participation à l'analyse de pratique pour le directeur
- Participation à l'analyse de pratique pour la référente famille
- Participation aux JIPAG d'Angers et Strasbourg
- Participation au DLA sur la gouvernance associative
- Participation de l'équipe aux formations à visée émancipatrices
- Participation sur site sur le Pouvoir d'Agir
- Participation aux temps de rencontres autour du Schéma de l'Animation de la Vie Sociale
- Participation au groupe des directeurs du 53
- Participation aux temps de rencontre SENACS
- Présence et témoignage des Possibles à la journée inter-régionale autour du pouvoir d'agir
- Présence et témoignage des Possibles à la formation régionale de Bretagne autour du pouvoir d'agir

## Diagnostic social territorial (suite)

### Entretiens ouverts :

Pour les 3-6 ans :

- Chez l'enfant, troubles de l'attention et du comportement avec une place importante des écrans
- Chez les parents, difficultés à trouver un équilibre entre la vie professionnelle et un investissement dans les instances d'école avec un sentiment de lien compliqué avec l'institution

Pour les 6-11 ans :

- Chez l'enfant, l'écran occupe une place importante et il leur est repéré, parfois, des négligences d'hygiène et de fatigue importante.
- Des situations familiales complexes sont repérées amenant parfois des carences éducatives et sociales
- Chez les parents, le rapport à l'institution est fragile

Pour les 11-15 ans :

- Chez le jeune, la représentation du travail et du goût de l'effort sont questionnés
- Chez les parents, difficultés à dire non aux jeunes qui ont un besoin de cadres et repères
- Problèmes éducatifs repérés entre-autres auprès des familles séparées ou recomposées
- Problèmes de sommeil qui perturbent l'attention

Pour les 15-18 ans :

- Chez le jeune, scolarité suivie avec sérieux avec toutefois la question des écrans bien présents et des préoccupations autour de la citoyenneté
- Chez le parent, qui peut parfois consommer de l'alcool avec leur enfant et très éloigné de l'accès au numérique et des familles qui s'inscrivent dans la pauvreté.

# IL EN RESSORT DES ENJEUX DE TERRITOIRE

Des familles monoparentales expriment des difficultés éducatives, financières et organisationnelles

Pratiques addictives chez les jeunes

L'isolement social de séniors

Horaires du bus non adaptés

Des enjeux de territoire qui se traduisent en orientations sur la base de la question suivante : « on y va ou pas ? » puis travaillés en concertation en tentant de répondre aux 3 questions suivantes :

**En quoi c'est important d'aller sur cette thématique ? (*Identification du problème*)**

**Ça répond à quel besoin par rapport au territoire / aux Possibles ?**  
**(*Déclinaison en objectifs*)**

**Concrètement on pourrait faire quoi ?**  
**(*Traduction en actions pragmatiques et réalisables*)**

Accentuer le hors-murs

Exclusion par le numérique

Aller au-devant des habitants

Manque d'attractivité du marché

Des problématiques d'ordre éducatives et sanitaires sont repérées auprès des enfants

L'accompagnement et l'intégration des publics migrants

Manque d'attractivité pour les jeunes majeurs

Manque d'activités de loisirs et d'un lieu dédié pour les adolescents

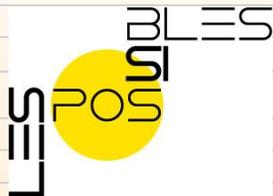
La cale, qui présente un atout, est sous exploitée

Sentiment d'insécurité le soir en ville

Des familles demandent le retour d'animations familiales populaires

Mortalité par suicide importante chez les jeunes

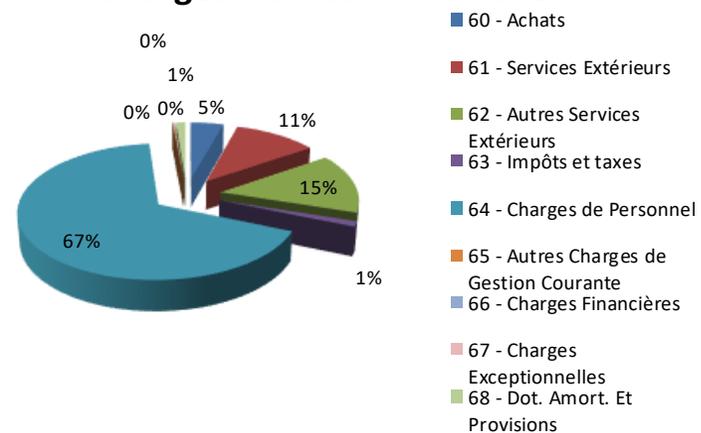
# **RAPPORT FINANCIER**



## BILAN 2018

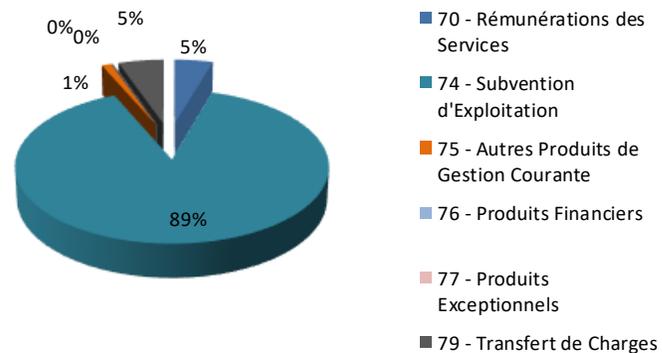
| Comptes de Charges                      | Montant    | Pourcentage |
|---|------------|-------------|
| 60 - Achats                             | 22 267,38  | 4,34%       |
| 61 - Services Extérieurs                | 56 902,12  | 11,08%      |
| 62 - Autres Services Extérieurs         | 74 662,25  | 14,54%      |
| 63 - Impôts et taxes                    | 6 613,49   | 1,29%       |
| 64 - Charges de Personnel               | 345 216,14 | 67,24%      |
| 65 - Autres Charges de Gestion Courante | 365,29     | 0,07%       |
| 66 - Charges Financières                | 103,45     | 0,02%       |
| 67 - Charges Exceptionnelles            | 896,02     | 0,17%       |
| 68 - Dot. Amort. Et Provisions          | 6 365,93   | 1,24%       |
|   |            |             |
| Sous Total CHARGES                      | 513 392,07 | 100,00%     |

### Charges LES POSSIBLES 2018



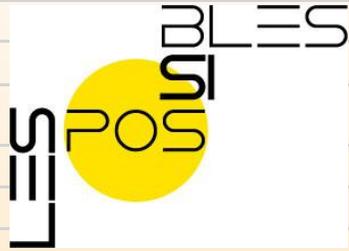
| Comptes de Produits                      | Montant    | Pourcentage |
|--|------------|-------------|
| 70 - Rémunérations des Services          | 25 785,07  | 4,53%       |
| 74 - Subvention d'Exploitation           | 506 818,07 | 88,95%      |
| 75 - Autres Produits de Gestion Courante | 6 335,31   | 1,11%       |
| 76 - Produits Financiers                 | 454,05     | 0,08%       |
| 77 - Produits Exceptionnels              | -          | 0,00%       |
| 79 - Transfert de Charges                | 30 363,67  | 5,33%       |
|  |            |             |
| Sous Total PRODUITS                      | 569 756,17 | 100,00%     |

### Produits LES POSSIBLES 2018



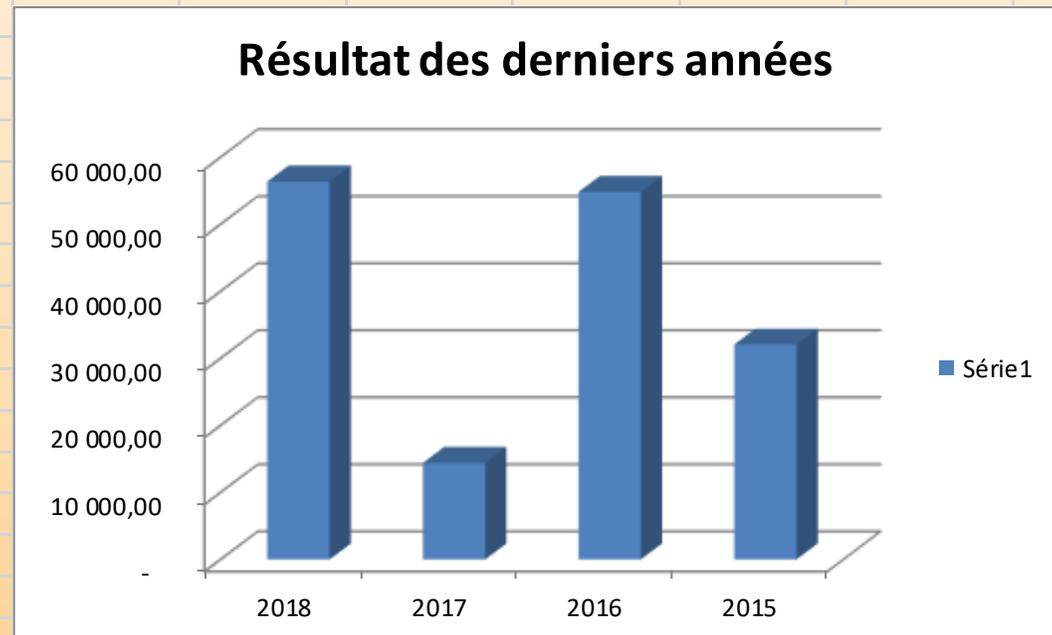
**TOTAL GENERAL**

**56 364,10**



## RESULTAT DES DERNIERES ANNEES

| Année | Résultat  |
|-------|-----------|
| 2018  | 56 364,10 |
| 2017  | 14 400,56 |
| 2016  | 54 815,42 |
| 2015  | 32 048,34 |

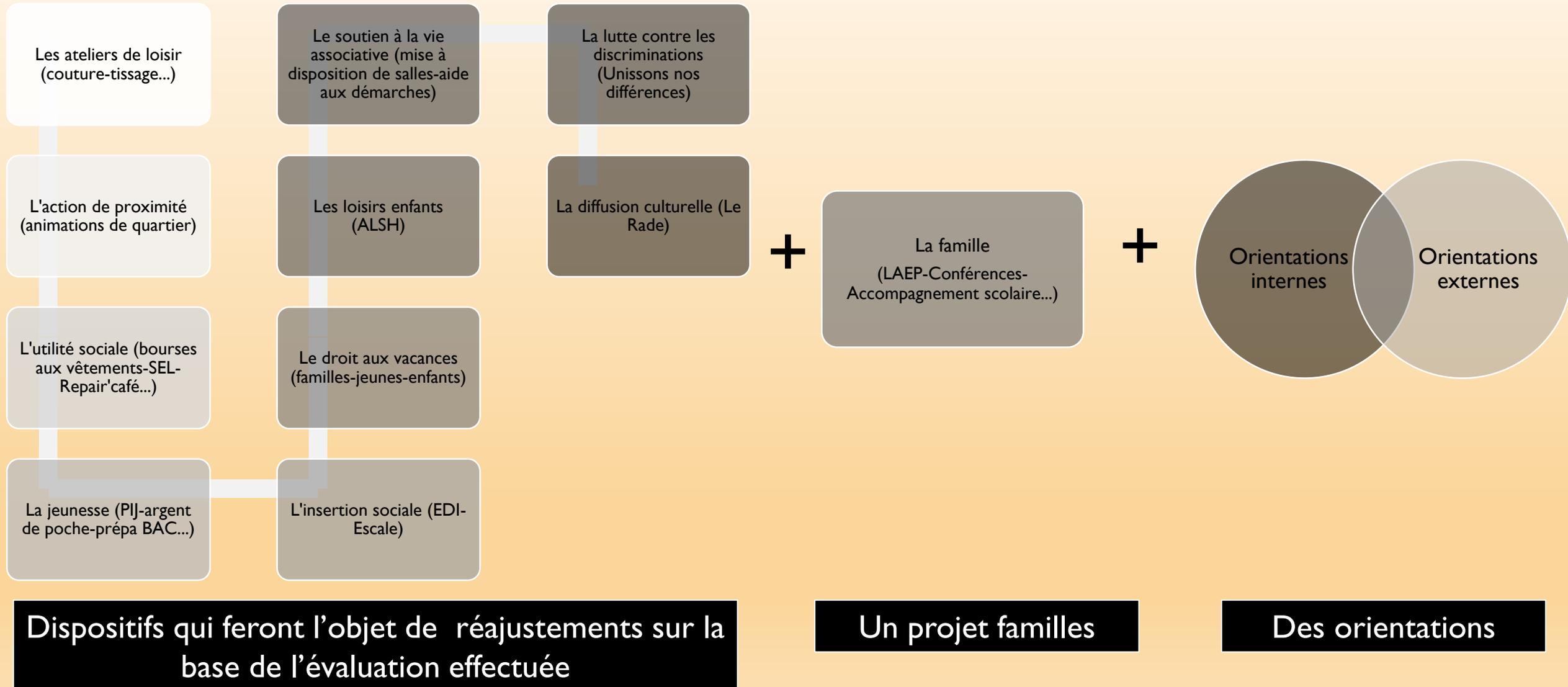


Ces chiffres ont été validés et approuvés par Mme LEFEUVRE, experte comptable du cabinet FITECO le 4 février 2019 puis par Mr Christophe FERRAND, commissaire aux comptes du cabinet TGS AUDIT le 1er mars 2019.

# **INTERVENTION DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

# **RAPPORT D'ORIENTATION**

# VUE D'ENSEMBLE DU PROJET SOCIAL 2019-2022



# ZOOM SUR LE PROJET FAMILLES

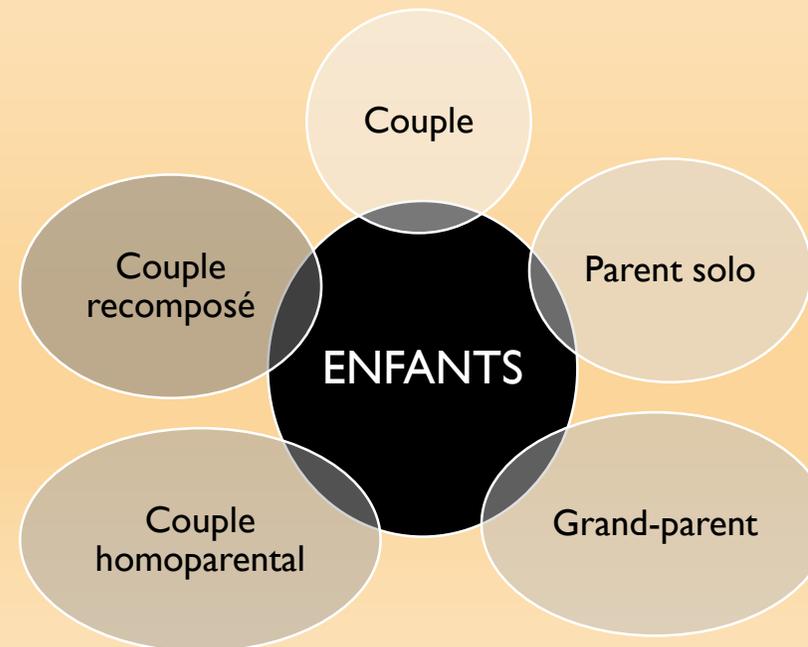
Le projet famille s'inscrit au cœur du projet social, avec pour référence la circulaire CNAF de juin 2012 relative à l'Animation de la Vie Sociale.

En 1956, Claude Lévi-Strauss définissait la famille de la façon suivante: « une communauté de personnes réunies par des liens de parenté existants dans toutes les sociétés humaines et dotée d'un nom, d'un domicile, et qui crée entre ses membres une obligation de solidarité morale et matérielle (notamment entre époux et parents-enfants), censée les protéger et favoriser leur développement social, physique et affectif ».

En quelques décennies, la famille a subi de nombreuses mutations sociologiques qu'il est important de prendre en compte dans la construction du projet famille.

Ainsi, tout au long de ses 4 prochaines années, ce projet connaîtra des évolutions afin de rester au plus près des réalités des familles d'aujourd'hui.

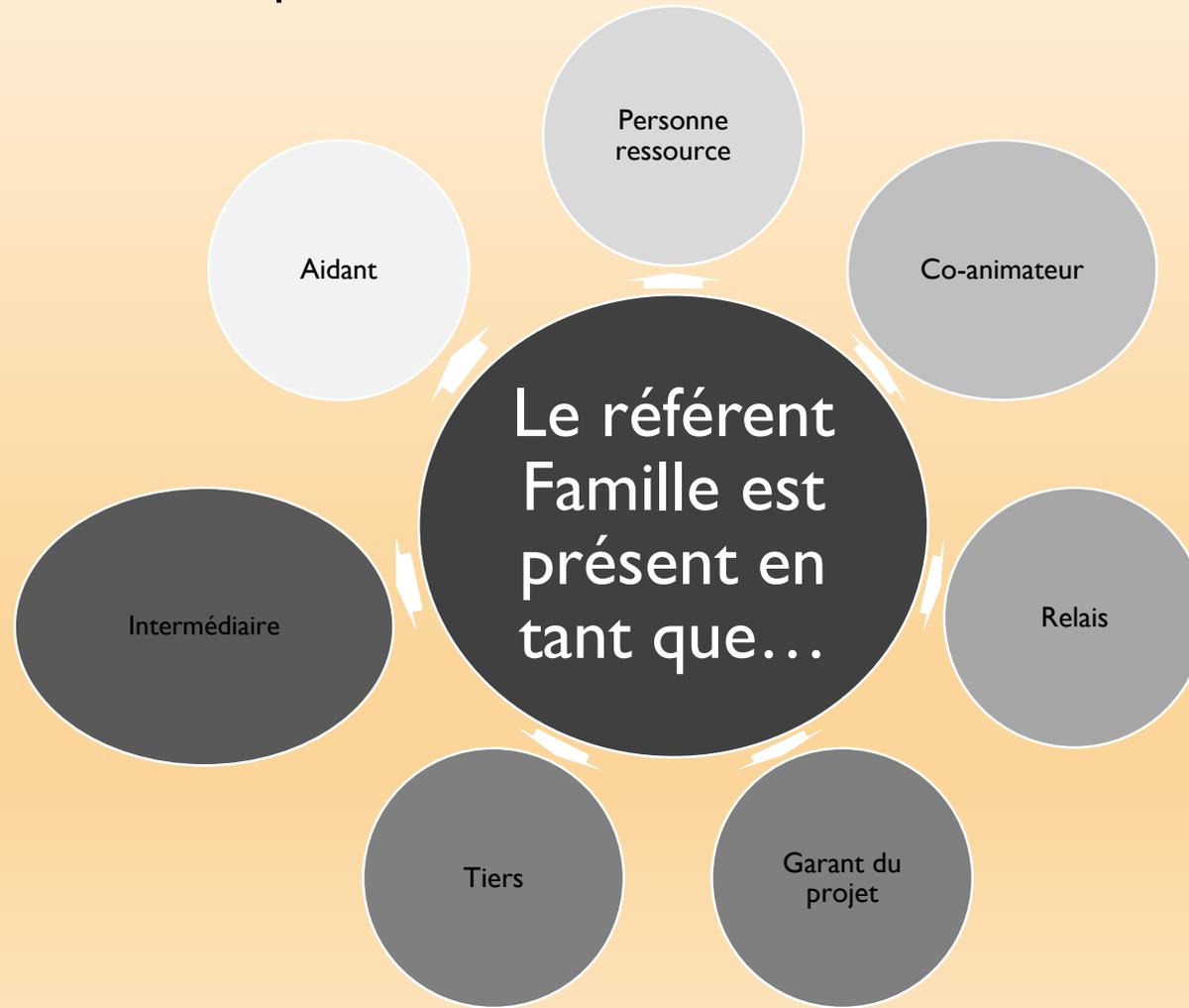
De nombreux modèles parentaux gravitent autour des enfants :



## Un référent famille en charge de ce projet

Le référent Famille, par une écoute des besoins et attentes des parents et enfants, permet la transformation de demandes individuelles informelles des familles en actions collectives pour les inscrire dans la vie sociale de leur territoire.

Il fédère en faisant un travail d'articulation au sein de l'équipe professionnel et s'appuie sur la transversalité des différents dispositifs mis en place.



Au sein des Possibles, le référent famille est titulaire d'un diplôme de Conseiller en Economie Sociale Familiale. Sur le terrain, il est soutenu dans ses missions par un professionnel en charge de plusieurs dispositifs famille.

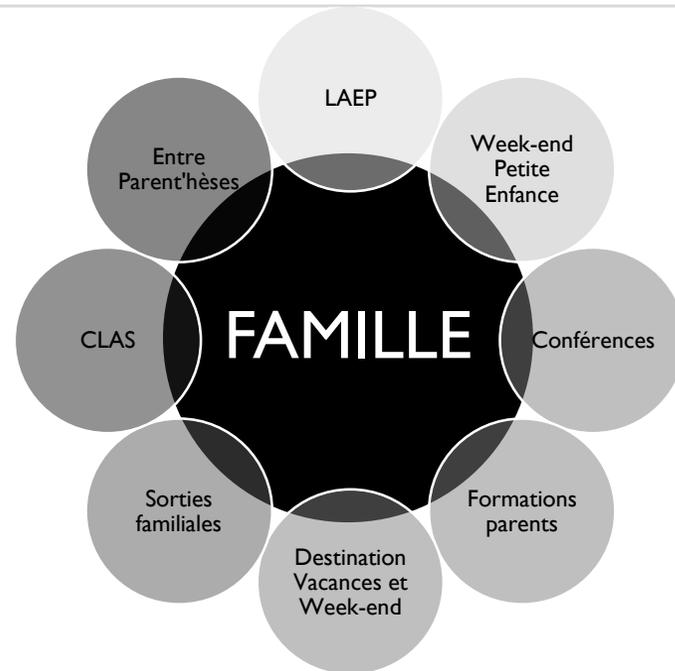
## Des actions Famille réunies au sein d'un Groupe Projet

L'axe central de ce nouveau projet est la création d'un groupe projet famille.  
Il aura pour objectif de:

- Développer, coordonner et animer les actions des différents partenaires,
- Avoir une connaissance au quotidien des réalités et besoins des familles,
- Mutualiser les compétences,

Il sera composé de partenaires du territoires et de parents.

### INSTANCE DE VEILLE DU PROJET FAMILLE



### Présentation d'un des dispositifs du projet famille Le Lieu Ressource Famille «ENTRE PARENT'HESES »

*1<sup>ère</sup> ouverture : janvier 2018*

Les objectifs sont de proposer :

- un lieu où les parents peuvent véritablement se poser
- un lieu d'écoute, de recueil d'informations pour les parents
- un lieu commun de permanence de différentes associations et institutions
- un lieu d'échange entre les parents et les associations / institutions partenaires..

Fréquence: ouverture un samedi par mois de 10h à 12h.

Encadrement: Référent Famille et professionnel en charge de dispositifs Famille.

# ZOOM SUR LES ORIENTATIONS INTERNES

## La fonction « Accueil »

La fonction « accueil » est une dimension essentielle qu'il convient d'interroger en continu

Repenser la fonction pour y donner du sens

Etablir une charte (accompagnement de la fédération 49/53)

Sécuriser la fonction

Installation d'un logiciel d'alerte

Réorganiser la fonction

- Déplacement de la banque d'accueil  
- Remplacement du mobilier

En faire un lieu de vie et d'animation

Mission confiée à un service civique

## Communication

Comment mobiliser les habitants dans les actions de l'association et les impliquer dans le projet alors qu'ils ne sentent pas concernés et/ou ont une image partielle (ou emprunte d'idées reçues) des Possibles ?

Informier des actions menées

En cours de réflexion

Accompagner à la découverte des activités

En cours de réflexion

Développer les connaissances et valeurs de l'association et de son projet

En cours de réflexion

Faciliter et accompagner les initiatives et l'engagement

En cours de réflexion

## Le pilotage du projet

L'association Les Possibles a participé au cours de l'année 2017-2018 au chantier « Gouvernance » animé par la fédération des centres sociaux 49/53 à travers un groupe de travail et un DLA collectif assuré par la coopérative AVISO. Cette participation a engendré un certain nombre de questionnements dans le pilotage de l'association. En parallèle, l'équipe du Centre Social et quelques bénévoles se sont formés à la logique du Développement du Pouvoir d'Agir (DPA) des habitants et depuis 2 ans, les pratiques et postures de l'association ont significativement évolué.

Cette nouvelle façon d'agir avec les habitants interroge par ricochet les façons de faire association : qui décide ? quels sont les mandats et délégations des uns et des autres ? quel est le pouvoir des adhérents ? des bénévoles ? des salariés ? L'association souhaite mettre en œuvre les principes du Développement du Pouvoir d'Agir y compris dans sa gouvernance et dans l'animation de sa vie associative.

Renforcer des logiques démocratiques et de DPA dans la gouvernance de l'association

Définir un schéma d'organisation des instances, de leurs rôles et préciser les mandats des différentes instances : AG, CA ? comité de gestion ? comité d'animation ? bureau ? groupes projet, réunion d'équipe...

Renforcer le "travail associé"

Un Dispositif Local d'Accompagnement sera conduit d'avril à juin 2019 autour de la fonction « pilotage et délégations/mandats »

## Obligations légales

Des obligations légales s'imposent aux structures employeuses.

Se mettre en conformité

Formaliser un document unique

Etablir un protocole autour du Règlement Général sur la Protection des Données

# ZOOM SUR LES ORIENTATIONS EXTERNES

## Hors mûrs

L'association est consciente que bon nombre d'habitants ne franchissent pas les portes de l'association et ne se sentent pas concernés par les services et les activités proposés. L'association veut diversifier ses modalités d'intervention en allant au-devant des habitants

Gagner en notoriété

Interventions régulières sur l'espace public

Servir l'intérêt d'un plus grand nombre d'habitants

Mise en service de L'Echappée

Sortir de cette image "sociale" stigmatisante

Participation à des événements locaux

## Accès au numérique pour tous

L'usage du numérique s'impose dans la vie quotidienne de chaque habitant. Hors 30% des habitants mayennais sont identifiés comme « débutants », à savoir, non équipés ou en incapacité à être autonome

Eviter d'accentuer la fracture numérique

Maintenir un lien social

S'inscrire dans une approche inclusive globale

Accompagner à l'usage du numérique

Participer à la vie du réseau

- Mettre en service L'Echapée
- Doter les équipements d'outils numériques
- Proposer des ateliers de découverte et d'initiation au numérique

S'inscrire dans les réflexions portées le Conseil Départemental et Mayenne Communauté

## Pouvoir d'agir

La Bourse aux Initiatives d'habitants initiée il y a deux ans, n'a jamais été activée. Problème de communication? d'un cadre trop rigide? Ce dispositif mérite d'être maintenu car il s'inscrit pleinement dans une démarche favorisant le développement du pouvoir d'agir des habitants

Revoir le cadre en intégrant une plus grande souplesse et une meilleure communication autour du dispositif

Prévoir un accompagnement avec une seule référence

## Séniors isolés

Le territoire est impacté par un vieillissement de la population avec des situations d'isolement social et de perte d'autonomie

Aller au devant des séniors

S'appuyer sur L'Echappée

Développer des actions de solidarité et intergénérationnel de proximité

Constituer un groupe de bénévoles sur le principe de parrainages en vue d'intervention, entre-autre à domicile (jardinage, lecture...)

Assurer une veille sociale et une mise en réseau

Constituer un comité de pilotage local MONALISA (Mobilisons Nationale contre l'Isolement social des Agés)

## Monoparentalité

Des familles monoparentales nous font part de leurs difficultés d'être seules avec leur(s) enfant(s) : difficultés financières, éducatives, organisationnelles, gestion du quotidien...

Etre à l'écoute des familles pour être force de proposition de services et d'actions

Créer des réseaux d'entraide et de partage

Proposer des actions collectives

Proposer des temps d'accueil d'enfants pour permettre aux parents de "souffler"

## Prévention/Education

Bon nombre d'acteurs éducatifs font part, chez les plus jeunes, d'une inquiétude liée à l'usage intensif des écrans engendrant des problématiques de sommeil, d'alimentation et d'isolement

Conduire des actions de prévention et d'éducation en direction des enfants et parents

Programmer des animations autour de l'usage de l'écran, du sommeil et de l'alimentation

## Jeunes majeurs

Le territoire est jugé peu attractif pour les jeunes majeurs

Vérifier cette hypothèse

Etablir un diagnostic

Valoriser l'existant

Mettre en valeur les initiatives de jeunes

Favoriser les initiatives et le développement du pouvoir d'agir des jeunes

Accompagner les projets de jeunes

## Populations étrangères

L'association est de plus en plus sollicitée par les familles relevant ou sorties du CADA ainsi par les migrants rattachés au CAO. Assurant une réelle fonction d'accueil et d'intégration, l'association est confrontée à des personnes qui ne comprennent pas cet accueil et qui tiennent des propos de rejet de ces personnes

Valoriser et défendre les valeurs portées par l'association

Communiquer autour du projet social

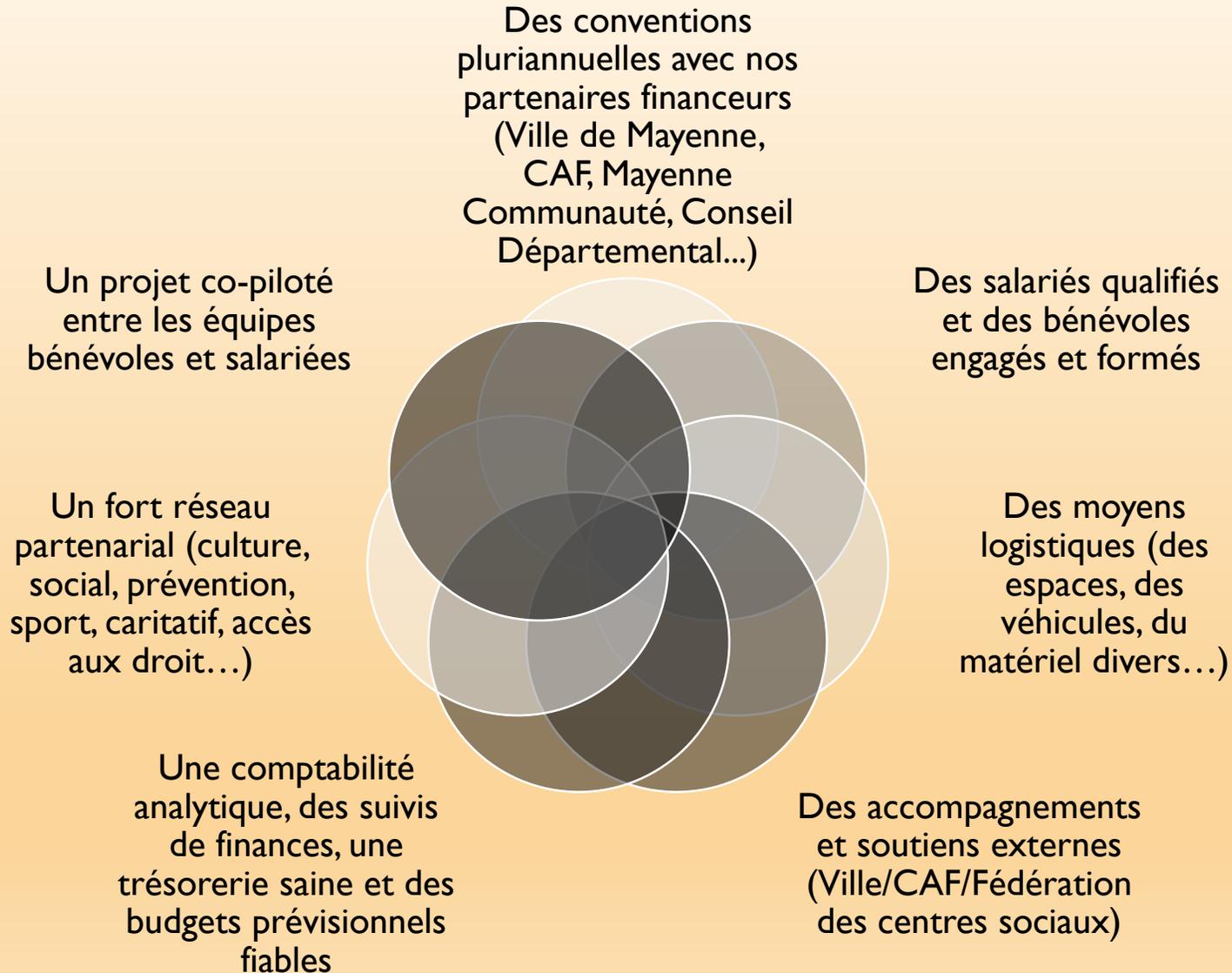
Travailler autour des préjugés et peurs en lien avec "Unissons nos différences"

- Organiser des animations tournées favorisant la mixité culturelle
- Valoriser les cultures et compétences des familles étrangères

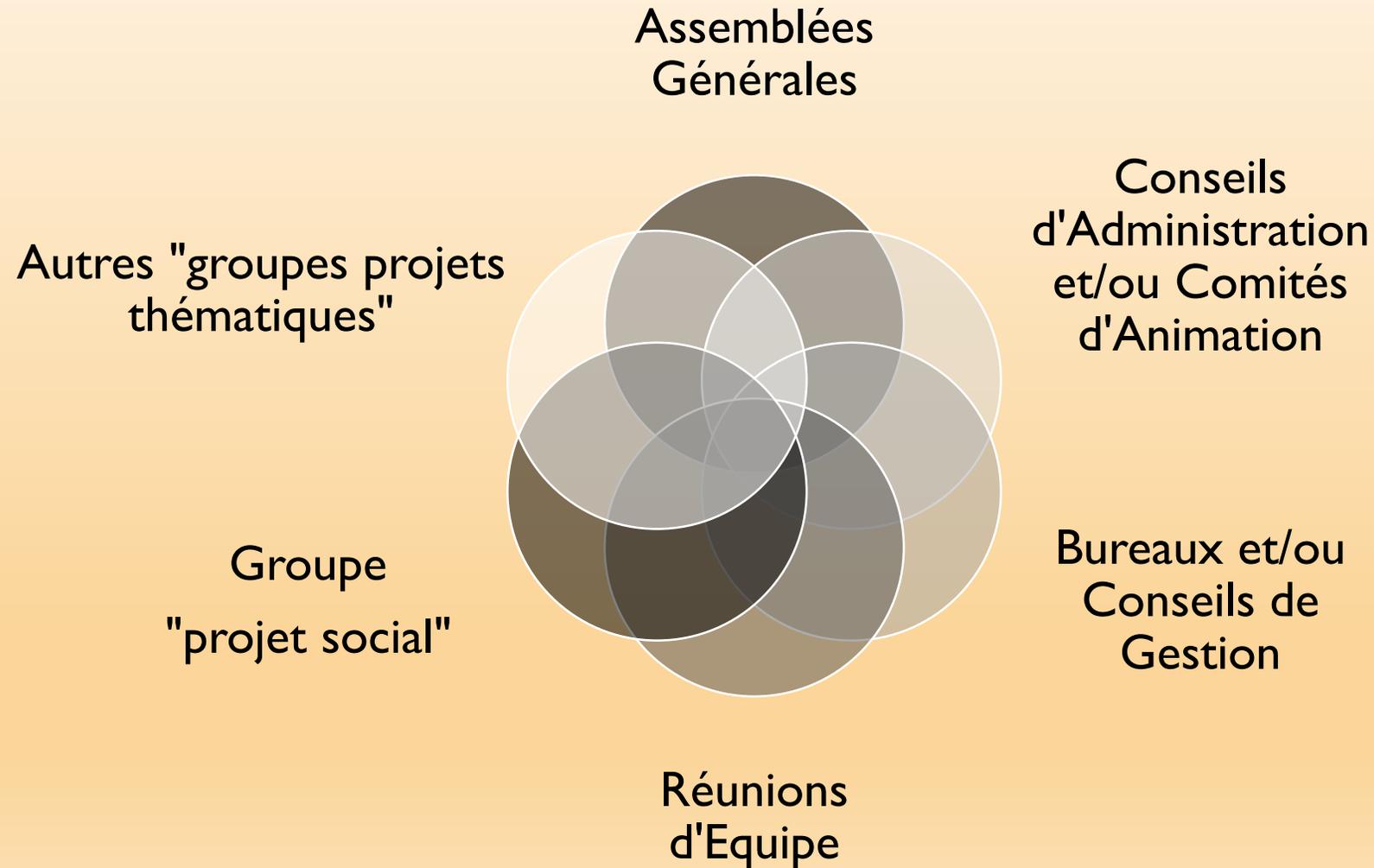
Agir sur l'intégration sociale des familles

- Les accompagner sur des fonctions bénévoles sur les événements locaux
- Proposer des cours de français
- Proposer de l'accompagnement dans leurs démarches administratives

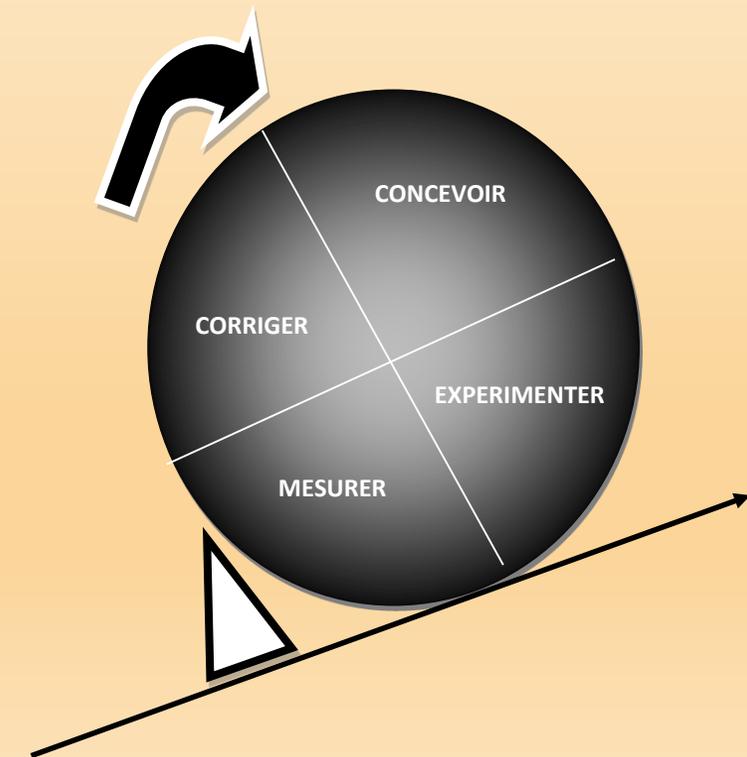
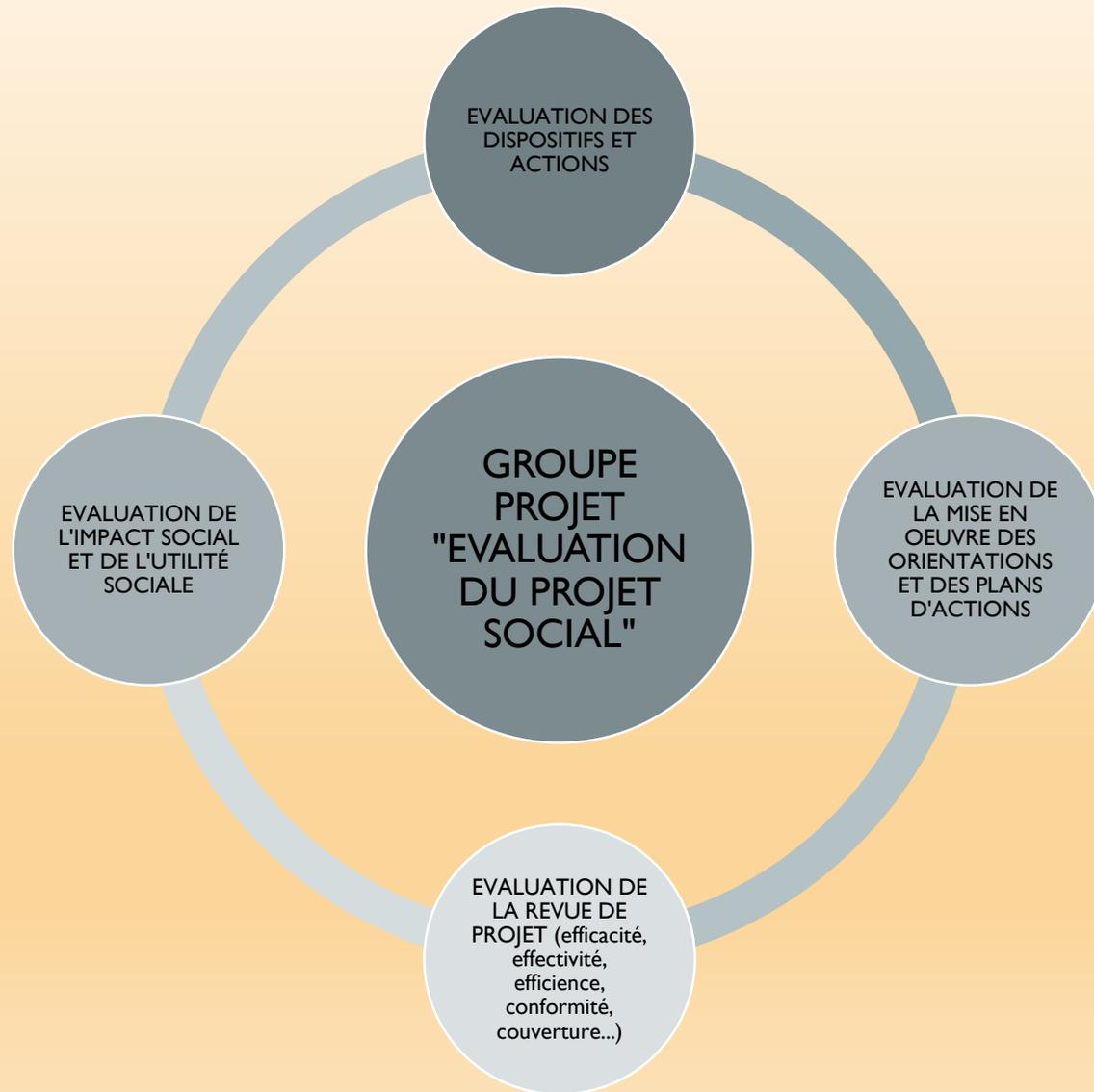
# DES MOYENS AU SERVICE DU PROJET



# PILOTAGE : UN PROJET CO-PORTÉ PAR LES BÉNÉVOLES ET SALARIÉS

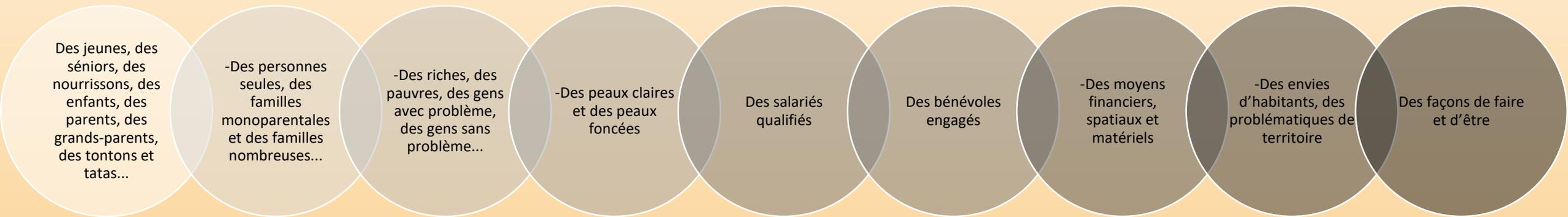


# ÉVALUATION DU PROJET



# POUR CONCLURE

La recette présentée n'est en soi pas une nouvelle cuisine, mais bel et bien un plat réinventé avec de nouvelles manières de faire, de nouveaux ingrédients qui font de ce mets un plat convivial qu'on va aimer à partager à plusieurs. Nous avons tous les ingrédients vers nous :



Si vous perdez cette recette, vous pourrez la retrouver facilement dans le grand livre de cuisine de l'économie sociale et du développement social local dans la rubrique des centres sociaux. N'écoutez pas les mauvaises langues qui vous disent que ce plat est trop traditionnel, les ingrédients en sont certes classiques, mais c'est la manière dont on les mix qui fait qu'il sera toujours original.

Pour tout vous dire, c'est le plat favori de l'équipe bénévole et salariée des Possibles.

A l'association Les Possibles, on aime le lien social et familial et on entend tout faire pour que la recette se perpétue et s'essaime dans une logique d'émancipation citoyenne.

**ELECTION DES PERSONNES  
SORTANTES  
ET DES PERSONNES ENTRANTES  
AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

## **TIERS SORTANT**

- BOUSSARD Daniel
- GUILLOT Bernard
- JULE Anne
- LIGER Claudine
- MARIA Nicole

## **PERSONNES RECONDUISANT LEUR CANDIDATURE**

- BOUSSARD Daniel
- GUILLOT Bernard
- JULE Anne
- LIGER Claudine
- MARIA Nicole

## **USAGERS FAISANT ACTE DE CANDIDATURE**

- GOUESLARD Thémis
- LACERDA Claudie
- LANTRIN Morgane

# **INTERVENTION DES PERSONNALITÉS**

**CLÔTURE ET INVITATION  
À LA COLLATION**